

PLANUL DE RESTRUCTURARE REVIZUIT AL COMPLEXULUI ENERGETIC OLTENIA 2021- 2026 CU PERSPECTIVA 2030

aprobat de Comisia Europeană prin
Decizia C(2022) 553 final din 26.01.2022

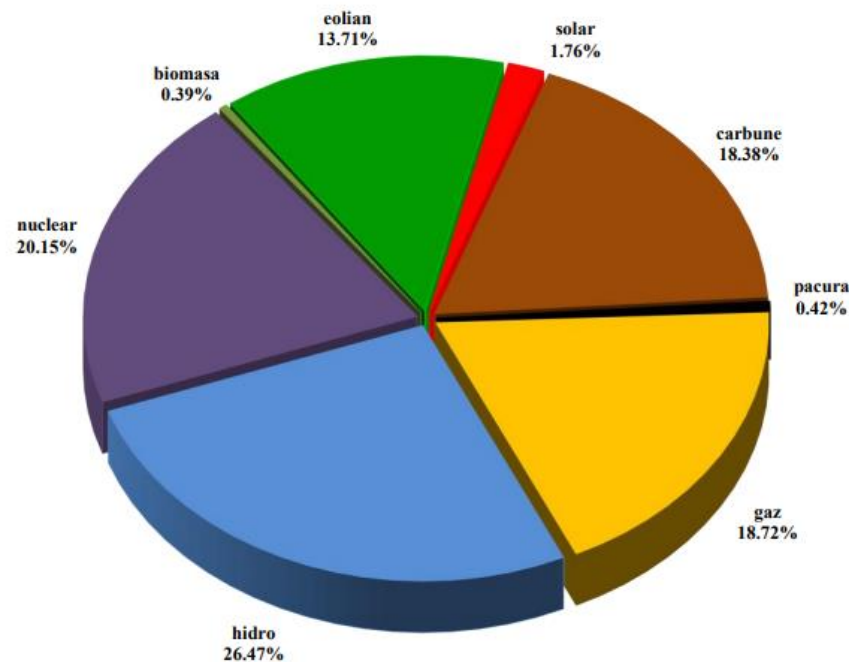
COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA



Energia pământului românesc

Descrierea beneficiarului

Structura pe tipuri de resurse a energiei electrice livrate in retele de producatorii cu unitati dispecerizabile
-ANUL 2022-



PRODUCTIE LIGNIT

- 9 cariere in Gorj & Mehedinți

PRODUCTIE ELECTRICITATE

- Capacitatea instalata 2225 MW
 - TPP Rovinari: 990 MW (3 x 330 MW)
 - TPP Turceni: 990 MW (3 x 330 MW)
 - TPP Ișalnița: 315 MW (1 x 315 MW)
- Toate centralele sunt autorizate din punct de vedere al protectiei mediului
- Fata de situatia din 2020 au fost retrase din exploatare Blocul 8 Isalnita, Blocul 3 Turceni si a fost externalizata Craiova II. In total 945 MW.

- Cota de piata aferenta carbunelui pentru anul 2022 a fost de ~ 18% adica ~ 9 TWh
- Principalii actionari:
 - Statul roman prin Ministerul Energiei - 77%
 - Fondul Proprietatea S.A. – 22%

INDICATORI	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Venituri totale [mii EUR]	559,534	538,835	577,595	363,096	581,522	2,100,100
Profitul brut [mii EUR]	61,681	-251,216	-180,298	-192,921	-316,534	800,000
Numar angajati	13,704	13,109	12,858	12,193	11,307	11,005
Productie electricitate [TWh]	14.93	14.14	12.4	8.16	9.799	9.35
Consum lignit [mil tone]	21.8	21.5	19.3	13.2	15,96	16.57

Descrierea pietei beneficiarului

Piața de electricitate din România este compusa din:

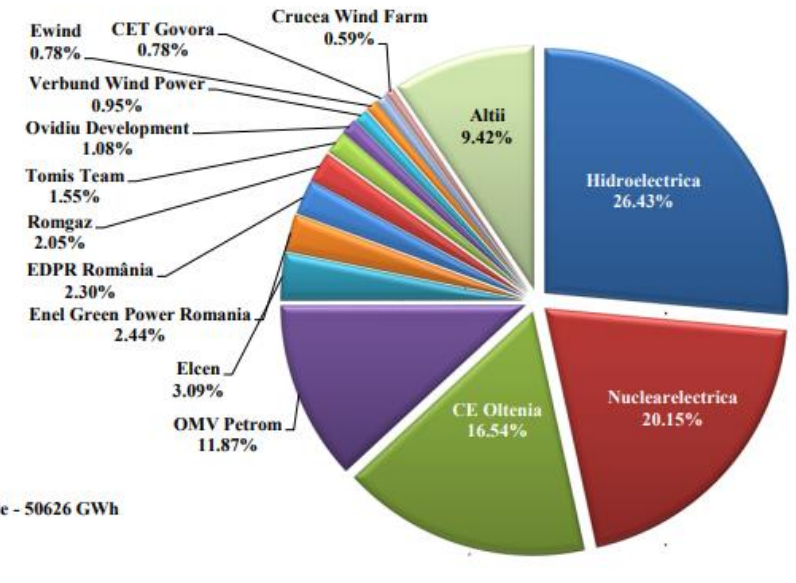
A. Piața angro :

- piața pentru ziua următoare (PZU);
- piața intrazilnică (PI);
- cadrul organizat pentru tranzacționarea în regim concurențial a contractelor bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă (PCCB-LE-Flex), prin negociere continuă (PCCBN și prin contracte de procesare (PCCB-PC);
- piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (PC-OTC);
- piața de energie electrică pentru clienții finali mari (PMC)
- piața centralizată pentru serviciul universal (PCSU).

B. Piața cu amănuntul

C. Piața de echilibrare;

D. Piața centralizată de servicii tehnologice de sistem (STS).



Scenarii/Optiuni alternative

- Din cauza pierderilor acumulate din anii precedenți, CE Oltenia are statutul de întreprindere în dificultate
- Comisia Europeană, **prin Decizia CE (2020) 1068 finală din 24.02.2020**, a solicitat **un ajutor de salvare sub forma unui împrumut de 251 mil EURO în favoarea CE Oltenia**, pentru a acoperi fluxul de numerar necesar pentru o perioadă de 6 luni
- Deoarece CE Oltenia nu are capacitatea de a rambursa împrumutul, România a avut următoarele **3 OPTIUNI**:

A) De a comunica Comisiei Europene un **plan de lichidare pentru CE Oltenia** care justifică etapele care duc la lichidarea beneficiarului într-un timp rezonabil, fără ajutor suplimentar

SCENARIUL ACTUAL

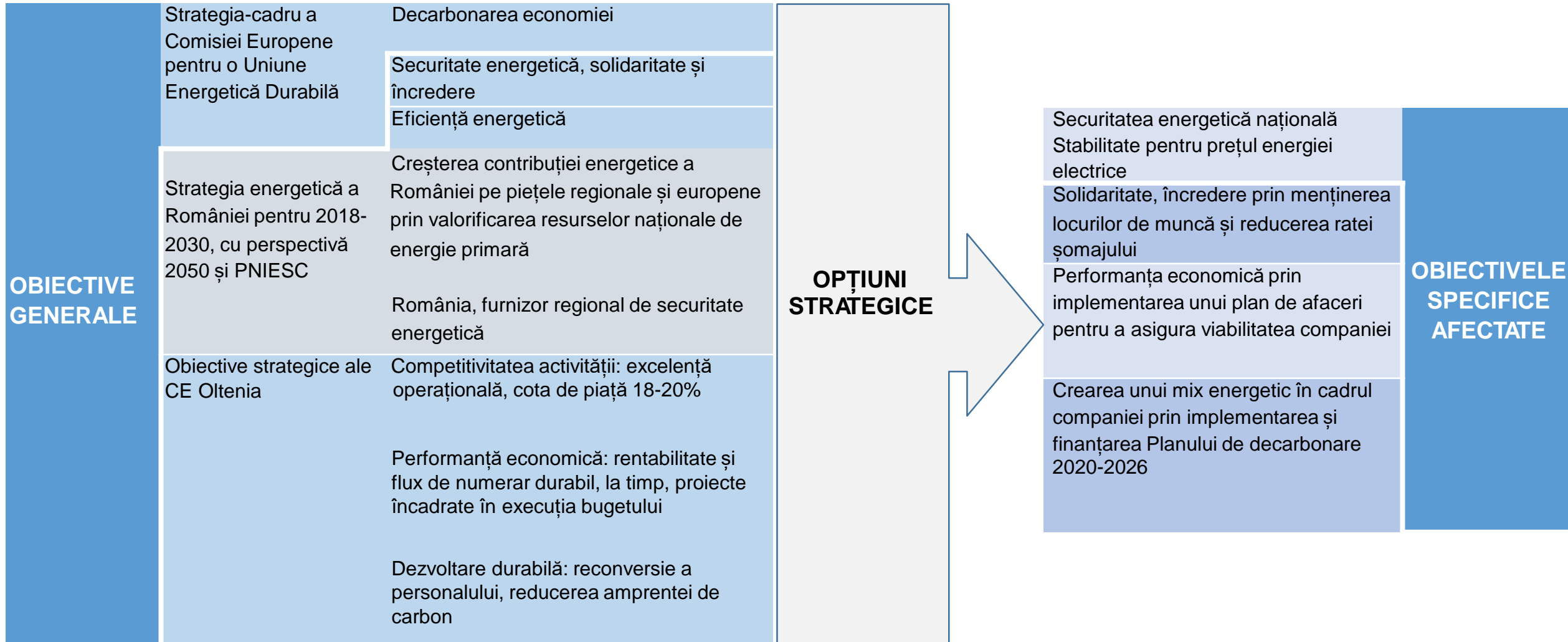
B) De a comunica Comisiei Europene un **plan de restructurare pentru CE Oltenia** în conformitate cu „*Orientările privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor nefinanciare aflate în dificultate (2014/C 249/01)*” cu următoarele scenarii:

B1) Scenariu de **restructurare FĂRĂ implementarea unui plan de investiții** (Planul de decarbonare), urmat de **închiderea capacităților din 2025**

SCENARIUL ACTUAL

B2) Scenariu de **restructurare CU implementarea unui plan de investiții** (Planul de decarbonare) și **asigurarea viabilității CE Oltenia în 2026**

Opțiunile strategice au un impact semnificativ asupra unui set de obiective cheie la nivel de UE, la nivel de țară și de companie



Analiza impactului celor trei opțiuni

Analiza impactului si-a propus să evalueze impactul economic și social, dar și gradul de realizare a obiectivelor de performanță stabilite la nivel de companie și la nivel național pentru fiecare opțiune strategică:

SCENARIUL ACTUAL

IMPACT	OPȚIUNEA A	OPȚIUNEA B1	OPȚIUNEA B2
Riscul unei opriri energetice majore	✓	✓	X
Impact economic negativ (creșterea prețurilor la electricitate, pierderea bugetelor locale, asigurări sociale și plăți la bugetul de stat)	✓	✓	X
Atingerea obiectivelor strategice ale CE Oltenia (competitivitatea activității, performanța economică și dezvoltarea durabilă)	X	X	✓
Asigurarea energiei termice pentru orașul Craiova	X	X	✓
Reducerea ratei șomajului prin programe de reconversie profesională și redistribuire	X	X	✓
Crearea unui mix energetic în cadrul companiei Implementarea Planului de decarbonare	X	X	✓

Opțiunea B2 este singura în conformitate cu legislația europeană privind ajutoarele de stat care asigură viabilitatea pe termen lung a CE Oltenia și a devenit Cazul de Bază

Dificultatile beneficiarului

1. NEVOIA CONTINUTĂ A INVESTIȚIILOR DE MEDIU - CONFORMITATE

Valoarea totală a programului de investiții de mediu pentru 2009-2019 a atins **aproximativ 880 mil Euro** (235.000 Euro / MW instalat)

Programul pentru respectarea mediului a fost suportat integral de companie

Împrumuturile angajate sunt încă plătite în acest moment

2. MODELUL DE STRUCTURĂ MONOCOMBUSTIBIL A PRODUCĂTORILOR DE ENERGIE DIN ROMÂNIA ȘI DEFICIENȚA SA ÎN TERMENI CONCURENȚIALI

Structura producției de energie electrică pentru companiile monocombustibil cu cote de piață echilibrate este unică în UE

Fiind la limita ordinului de merit, CE Oltenia va avea întotdeauna o presiune asupra profitabilității companiei și posibilități limitate de diversificare a riscurilor

3. EVOLUȚIA IMPREDICTIBILĂ A PREȚULUI CERTIFICATELOR CO₂ ȘI NIVELUL MARE AL PREȚURILOR

Prețul certificatelor CO₂ a crescut de la 7 euro în al patrulea trimestru din 2017 la peste 29 de euro în al doilea trimestru al anului 2019

Ponderea prețului certificatelor de CO₂ în costul de producție al CE Oltenia variază între 40-50%

4. ASIGURAREA PERSONALULUI CALIFICAT ÎN ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE, DIN CAUZA GRADULUI MARE DE ÎMBĂTRÂNIRE ȘI A IEȘIRILOR DE PERSONAL

În perioada 2012-2019, numărul personalului a scăzut cu aproximativ 32% de la ~18.800 la ~12.800

Vârsta medie este de aproximativ 48,6 ani: 47,8 ani pentru activitatea minieră, respectiv 50,3 ani pentru activitatea energetică.

5. VÂRSTA UNITĂȚILOR DE PRODUCȚIE ȘI A ECHIPAMENTELOR TEHNOLOGICE, EFICIENȚA ȘI CONSUMURILE TEHNOLOGICE

Unele dintre unitățile de producție a energiei electrice au o durată mare de serviciu și tehnologii din anii '70 -'80

Rata de eficiență pentru unele unități energetice este sub limita proiectului inițial, de ~27% comparativ cu 30-33%

Unele dintre unitățile energetice vor fi închise sau vor intra în programul de conservare

6. CREȘTEREA COSTURILOR DE PRODUCȚIE ÎN SITURILE MINIERE DESCHISE, CA REZULTAT A COSTURILOR MARI DE DEȘCOPERȚARE ȘI A CERERII LOCALE ÎN SCĂDERE

Unele dintre siturile miniere deschise sunt ineficiente, cu rezerve limitate și au probleme în ceea ce privește exproprierile (extindere suplimentară)

Din cauza costurilor mari, acestea vor fi închise sau vor intra în programul de conservare

Analiza SWOT

PUNCTE TARI (S)

- Producător integrat de energie electrică. Necesarul de combustibil (lignit) este acoperit în proporție de 100% din producție proprie;
- Existența de personal calificat și cu experiență în activitatea minieră și energetică;
- Zăcămintele de lignit aflate în exploatare, având rezerve de peste 500 milioane tone, pentru încă 40 ani.
- Locație strategică a termocentralelor proprii, în imediata apropiere a rezervelor de lignit;
- Contribuție esențială la securitatea energetică națională în situații de criză a altor resurse;
- Activitatea de producție este în conformitate cu standardele de calitate, mediu și sănătate ocupațională;
- Grupuri energetice re tehnologizate și modernizate (conform cerințelor de mediu).
- Acces necondiționat la rețelele de transport de energie electrică;

OPORTUNITĂȚI (O)

- Intrarea pe piețele regionale de electricitate;
- Existența unor infrastructuri pretabile pentru construcția cu costuri scăzute de capacități energetice noi pe gaz natural;
- Disponibilitatea gazului natural din producție internă și conectivitate gazoduct BRUA;
- Externalizarea anumitor servicii poate duce la scăderi de costuri și flexibilitate în decizii
- Independența producției Societății de factori atmosferici;
- Posibilitatea finanțării unor proiecte de investiții noi din Fondul de Modernizare;
- Diversificarea mixului de producție;

PUNCTE SLABE (W)

- Societatea generează pierderi recurente din activitatea de exploatare, făcând dificilă implementarea programelor proprii de re tehnologizare / reorganizare;
- Cărbunele folosit ca și combustibil, deși din surse proprii, generează o mare cantitate de CO₂, ceea ce implică costuri suplimentare pentru achiziția de certificate CO₂. Costul certificatelor CO₂ (pondere în cifra de afaceri: 45% în 2019, și 41% în 2018) nu este recuperat în prețul de vânzare a energiei electrice;
- Costul personalului este ridicat în comparație cu competitorii direcți din industria de energie (2019: CEO 32%, Hidroelectrică 9%, Nuclearelectrică 18%). În plus, vârsta medie a personalului (aproape de 50 de ani) și localizarea acestuia într-o zonă cu tradiție de minerit și cu dezvoltare industrială redusă, face dificilă reconversia personalului redundant.
- Activitatea de minerit și tipul de combustibil folosit în producerea energiei electrice (cărbunele) face ca productivitatea per angajat să fie redusă comparativ cu piața energetică (RON per angajat în 2019: CEO 252, Hidroelectrică 1,269, Nuclearelectrică 1,105);
- Întârzieri în realizarea programului de producție în zona de minerit datorită dificultăților în procesul de expropriere, cauzate de pretențiile materiale ale persoanelor expropriate peste cele stabilite prin lege;
- Tehnologie cu randament scăzut pentru capacitățile de producție existente;

AMENINȚĂRI (T)

- Concurența afectată pe piața de energie electrică în condițiile structurii monocombustibil a producătorilor;
- Constrângerile din legislația de mediu europeană și națională asupra operării centralelor pe cărbune – noile BAT-BREF;
- Evoluția impredictibilă a prețului CO₂;
- Finanțarea bancară greu de realizat pentru o societate cu pierderi recurente în domeniul producției de energie pe cărbune;
- Crearea unei imagini negative a Societății ca și producător de energie pe bază de cărbune cu emisii ridicate de CO₂;
- Organizarea salariaților în sindicate face dificilă implementarea de măsuri de restructurare cu impact în componenta socială;

Descrierea posibilelor masuri pentru remedierea problemelor beneficiarului

I. Măsuri tehnice și tehnologice

1. Implementarea planului investițional privind diversificarea mixului energetic
2. Închiderea/ conservarea capacităților de producție
3. Investiții în activele existente
4. Optimizarea costurilor prin reducerea unei serii de cheltuieli operaționale, fără costuri asociate

II. Măsuri organizaționale și manageriale

1. Implementarea unui program de excelență operațională
2. Revizuirea și implementarea unui nou model operațional în aria mentenanță și reparații
3. Eficientizarea activităților suport (economică, resurse umane, achiziții, administrativ, IT) ale CEO prin centralizare, automatizare și digitalizare și/ sau externalizare
4. Restructurarea personalului

III. Măsuri de protecția mediului

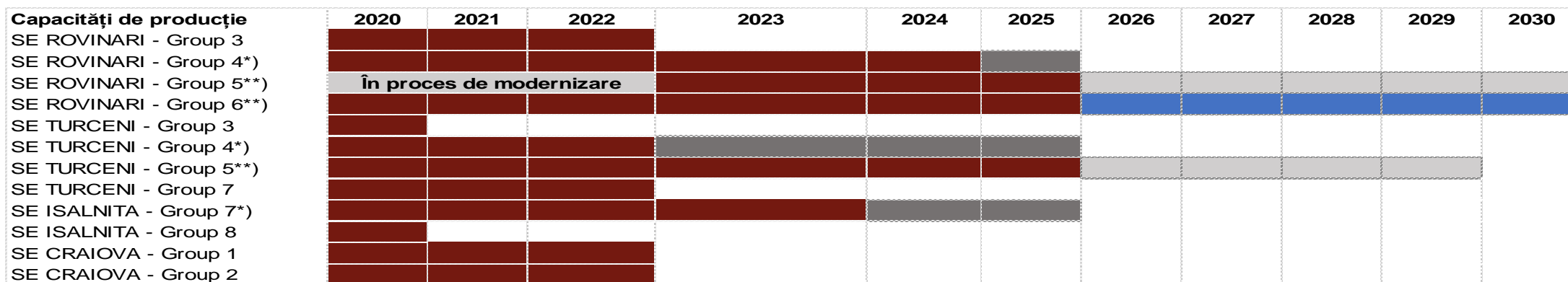
1. Asigurarea conformității anuale cu HG 780/2006 pentru perioada 2021-2025
2. Asigurarea conformității anuale cu HG 780/2006 pentru anul 2019
3. Asigurarea conformității anuale cu HG 780/2006 pentru anul 2020
4. Investiții de mediu

IV. Măsuri financiare

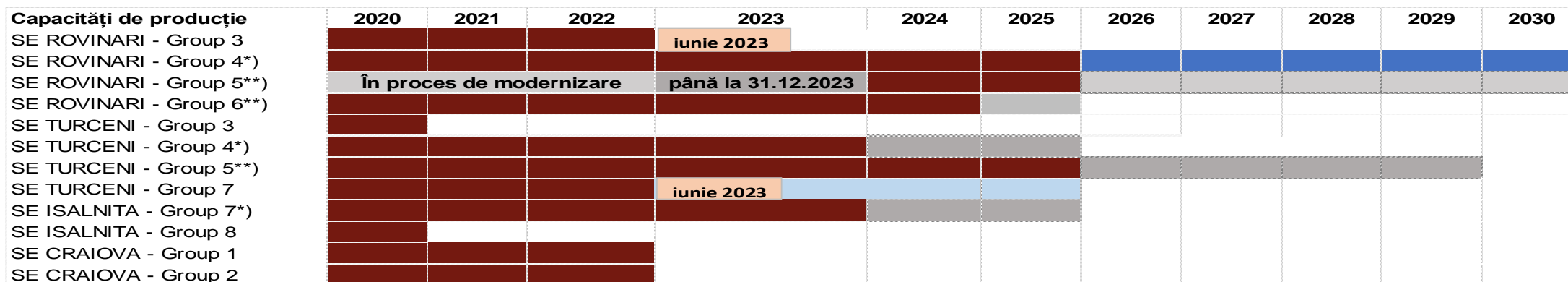
1. Vânzarea/ donația structurilor auxiliare/ non-core ale CEO (Hostel Miami, Centrul de Recuperare și Perfecționare a Forței de Muncă Săcelu, alte active auxiliare sociale)
2. Costuri credite bancare
3. Constituire SPV

Planul de închidere capacitati energetice

Grafic pentru închiderea/conservarea grupurilor energetice conform Planului de Restructurare



Grafic pentru închiderea/conservarea grupurilor energetice - situația actuală








- închidere conform OUG nr. 14/2023
- conservare conf HG 175/2022
- rezerva de capacitate

Fata de Planul de Restructurare in locul blocului 6 Rovinari in perioada 2026-2030 va functiona blocul 4 Rovinari

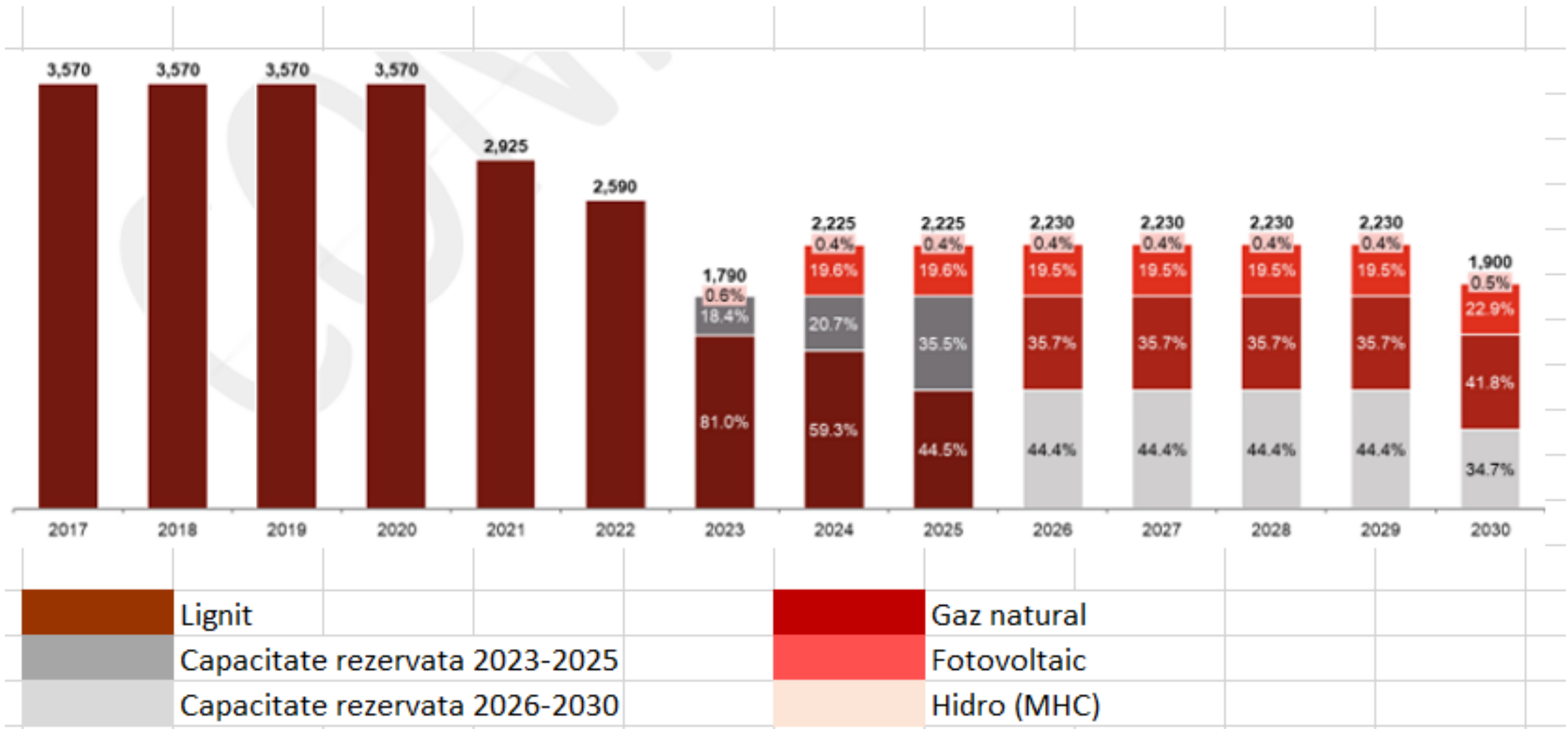
Planul de închidere/activitate post închidere si ecologizare capacități miniere

Nr. crt.	Perimetrul minier	Sume prevazute in plan pentru activitatile post inchidere si ecologizare (mii lei)													
			2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
1	Garla+Rovinari	24,094								-	-	-	-	-	
2	Pesteană	41,739									-	-	-	-	
3	Lupoaia	54,015										-	-	-	
4	Husnicioara	56,476										-	-	-	
5	Jilt Sud	56,476											-	-	
6	Jilt Nord	56,476													
7	Pinoasa	56,476													
8	Tismana	56,476												-	
9	Rosiuta	56,476													
10	Rosia	56,476													
	Total	515,178													

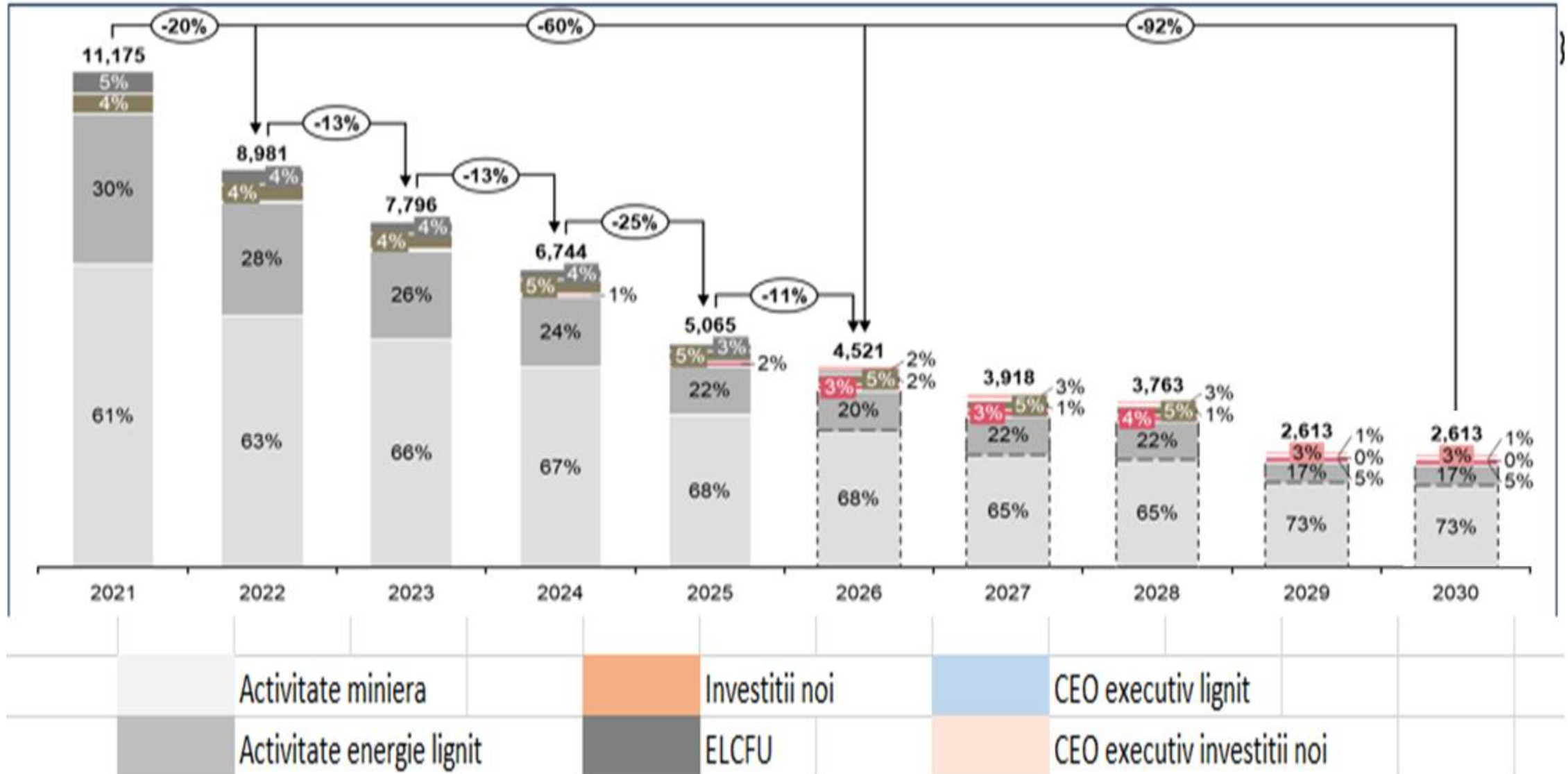
	Functionare conform Plan Revizuit
	Functionare conform Plan Revizuit ajustata la criza energetica
	Capacitate rezervata
	Lucrari post inchidere si ecologizare realizate cu personalul propriu
	Productie de carbune pe perioada de inchidere

Nota: Perioadele si sumele aferente activitatilor post inchidere si ecologizare vor fi conform actualizarilor PIA pentru fiecare cariera

Puterea instalata [MW]



Evolutia numarului de personal



Planul de decarbonare 2021-2026

PARTENERIATE

- **OMV Petrom SA** - patru parcuri fotovoltaice cu o putere totală de ~450 MW. Proiectele vor fi dezvoltate prin intermediul a patru entități juridice separate, într-o structură de participație de 50%-50%. Intenția este ca energia electrică produsă să fie vândută de aceste entități către cei doi parteneri, în proporție egală.
- **ALRO SA** - a fost selectată de către CE Oltenia pentru a construi împreună centrala electrică pe gaze naturale de la Ișalnița, cu o capacitate de 850 MW. Cota CE Oltenia deținută din capitalul social este de 59,9% și Alro SA 40,1%. Termenul de înființare SPV este mai 2023.
- **Tinmar Energy SA** - patru parcuri fotovoltaice de putere instalată maximă totală de 280 MW și pentru CCGT Turceni - grup pe gaze naturale de 475 MW. Proiectele vor fi dezvoltate prin intermediul a cinci entități juridice separate, într-o structură de participație de 50%-50%.

FINANTARI

- **Fondul de Modernizare**
 - Conform Deciziei C(2022)3496 final din 23.05.2022 cele opt parcuri fotovoltaice beneficiază de o finanțare în procent de 70% din valoarea investiției conform studiilor de fezabilitate, adică 660 mil EUR
 - Conform Deciziei C(2022)3496 final din 23.05.2022 cele două centrale pe caz natural (CCGT Turceni de 475 MW și CCGT Ișalnița de 850MW) beneficiază de o finanțare în procent de 50% din valoarea investiției conform studiilor de fezabilitate, adică 840 mil EUR.
 - Contractele de finanțare vor fi încheiate între societățile mixte nou create în baza parteneriatelor cu investitorii selectați și Ministerul Energiei.
- **Credit sindicalizat pentru finanțarea parcurilor fotovoltaice**
 - Discuțiile pentru finanțarea proiectelor au fost începute de CEO în anul 2021 când s-a semnat și o scrisoare de mandat.
 - În prezent se desfășoară activitatea de Due Dilligence estimându-se că o dată cu semnarea contractelor pentru EPC Contractor să se semneze și contractele de finanțare.
- **Credit sindicalizat CCGTs**
 - A fost semnată scrisoarea de mandat cu liderul de consorțiu sindicalizare
 - În prezent se desfășoară activitatea de Due Dilligence estimându-se că o dată cu semnarea contractelor pentru EPC Contractor să se semneze și contractele de finanțare.

Descrierea interventiei statului

- ✓ Decembrie 2020: România a notificat Comisia Europeană pentru Ajutorul de Stat pentru Restructurare în favoarea CE Oltenia
- ✓ Februarie 2021: Comisia Europeana /DG COMP a deschis o investigație
- ✓ 26 ianuarieth 2022: Ajutorul de stat și Planul de restructurare 2021-2026 a fost aprobat de Comisia Europeană prin Decizia C(2022) 553 final

Măsurile de restructurare:

- Reducerea treptată a capacităților de lignit
- Divizarea unității CHP Craiova II
- Reducerea numărului angajați
- Excelența operațională și managementul performanței
- Digitalizare
- Cesionarea activelor non-core

Cesionarea parțială a cotei statului român

Costul de restructurare

- Ajutor de stat
- CE Oltenia contribuție proprie

CE Oltenia

Planul de restructurare

Reducere / majorare capital social
Operațiuni de reorganizare
Filiala lignit

Afaceri noi (proiecte):

- Dezvoltarea unei noi afaceri bazate pe renewablee și CCGT-uri
- Parteneriate cu investitori privați (SPV)
- Finanțare din Fondul de Modernizare
- Finanțare bancară

Diluare participării Fondul
Proprietatea